माड्यूल-10

वित्तीय प्रबंधन

(हिन्दी रुपान्तर : केन्द्रीय अनुवाद ब्यूरो, राजभाषा विभाग)

राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान
न्यू महरोली रोड, मुनीरका, नई दिल्ली-110067

माड्यूल-10

आरोग्यम सुखसम्पदा

स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण प्रबंधन
(दूर शिक्षण कार्यक्रम)

वित्तीय संसाधन प्रबंधन

(हिन्दी रुपान्तर : केन्द्रीय अनुवाद ब्यूरो, राजभाषा विभाग)

राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान
न्यू महरोली रोड, मुनीरका, नई दिल्ली-110067

विशेषज्ञ कोर एवं समन्वयन समूह

भारतीय प्रबंधन संस्थान, कोलकाता

- मधु एस. मिश्रा

आरोग्यम सुखसम्पदा

भारतीय प्रबंधन संस्थान, लखनऊ

- एस. चक्रबोर्ती

एस.डी.एम. प्रबंधन विकास संस्थान, मैसूर

- ए.वी.शनमुघम
- वी.के.अरोड़ा (स्वास्थ्य सलाहकार)

राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान, नई दिल्ली

- एच.हेलेन, पूर्व निदेशक
- इंदिरा मुराली, पूर्व डीन
- जे.आर.भाटिया, पूर्व सलाहकार
- संजय गुप्ता, समन्वयकर्ता

आभार

इस परियोजना के कार्यों को पूरा करने में भारत सरकार के स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय और नई दिल्ली स्थित विश्व स्वास्थ्य संगठन के दक्षिण-पूर्व एशिया के क्षेत्रीय कार्यालय से प्राप्त समर्थन के लिए सहयोगी कोर समूह हार्दिक आभार व्यक्त करता है।

हम राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान के पूर्व निदेशक प्रोफेसर जे.पी.गुप्ता, प्रोफेसर जे.के. सातिया, पूर्व प्रोफेसर, भारतीय प्रबंधन संस्थान, अहमदाबाद और श्री डी.एच.नाथ, इस परियोजना के पूर्व सलाहकार के प्रति आभार व्यक्त करते हैं, जो विशेषज्ञ कोर समूह के सदस्य थे और जिन्होंने प्रारंभ में इस माड्यूल को तैयार करने में अपरिमित सहयोग प्रदान किया था।

हम डा. टी.आर. आनन्द, पूर्व प्रोफेसर, चिकित्सकीय देखरेख एवं अस्पताल प्रशासन विभाग द्वारा प्रदत्त प्रारंभिक समर्थन और समन्वय के लिए तथा संस्थान के इसी विभाग के डा. जे.के.दास द्वारा प्रारंभिक रुप से माड्यूल तैयार करने में दी गई सहायता और सहयोग के लिए आभार व्यक्त करते हैं।

यह समूह माड्यूल लिखने में सहयोग प्रदान करने वाले निम्नलिखित विद्वानों का भी हार्दिक आभार व्यक्त करता हैः

- बी.बी.एल. शर्मा, राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान, नई दिल्ली
- जे.एस. राव, भारतीय प्रबंधन संस्थान, लखनऊ
- एस चक्रबोर्ती, भारतीय प्रबंधन संस्थान, लखनऊ
- डी.एच.नाथ, दूर शिक्षण परियोजना, रा.स्वा.प.क.संस्थान, नई दिल्ली

इस माड्यूल के संशोधन कार्य में प्रदत्त सहयोग के लिए यह कोर समूह निम्नलिखित विद्वानों को भी हार्दिक आभार व्यक्त करता हैः

- एस चक्रबोर्ती, भारतीय प्रबंधन संस्थान, लखनऊ
- जे.आर.भाटिया, राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान, नई दिल्ली

प्राक्कथन

प्रिय शिक्षार्थियो,

मैं इस संशोधित माड्यूल, जो कि अब अधिक प्रासंगिक, व्यावहारिक और प्रयोक्ता सहयोगी है को प्रस्तुत करते हुए प्रसन्नता का अनुभव कर रहा हूं। स्वास्थ्य और परिवार कल्याण प्रबंधन संकय ने अपने प्रयास, उन स्वास्थ्य अधिकारियों के लिए दूरस्थ शिक्षा के माध्यम से प्रशिक्षण विकेंद्रित करने के लिए किए हैं जो जिला स्तर पर मुख्य स्वास्थ्य प्रणाली प्रबंधक हैं। इस नीति में अंतर-संस्थागत क्षमता को लिया गया है। राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परि वार कल्याण संस्थान ने प्रमुख स्वास्थ्य संस्थानों और भारतीय प्रबंधन संस्थानों के सहयोग से संस्थागत और व्यक्तिगत स्तर पर अध्ययन सामग्री तैयार करने के लिए एक साथ कार्य किया है।

यहां पर इन माड्यूलों को तैयार करने और इनका संशोधन करने के महत्त्वपूर्ण कार्य का उल्लेख करना भी संगत होगा। इस माड्यूल की अध्ययन सामग्री तैयार करने के विभिन्न स्तरों पर कोर तथा विशेषज्ञ समूह की समीक्षा बैठक और कुछ कार्यशालायें आयोजित की गईं। अध्ययन सामग्री को आवश्यकता आधारित और वास्तविक बनाने के लिए निरीक्षण पूर्व स्तर पर जिला स्वास्थ्य प्रबंधकों के समूह से फीड-बैक लिया गया। इससे हम इन माड्यूलों में आवश्यक सुधार कर पाये और हमें ऐसी भाषा में ये माड्यूल प्रस्तुत करने में सहायता मिली जिसे आप भली-भांति समझ सकें। इस पाठ्यक्रम के आठ वर्षों में यह कोर समूह इन माड्यूलों की उपयोगिता के संबंध में इनके प्रतिभागियों से बहुमूल्य फीडबैक प्राप्त कर सका है। इन माड्यूलों को वास्तविक जीवन के अधिक अनुकूल बनाने के लिए कोर समूह द्वारा दिए गए सुझावों से हम इस योग्य बन पाये हैं कि हम इन्हें अधिक उपयोगी बनाने के लिए इनमें संशोधन कर सके।

यदि यह माड्यूल पाठकों को उनके संगठनों के प्रभावी प्रबंधन के लिए बेहत्तर ढंग से समझने, संकल्पनाओं के स्पष्टीकरण और उनमें विश्वास जागृत करने में सहायक रहा तो यह कोर समूह बहुत अधिक प्रसन्नता महसूस करेगा।

आपके उज्जवल भविष्य की कामना सहित।

जून 1999

एम.सी.कपिलाश्रमी
निदेशक
राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थान
नई दिल्ली

विषय सूची

क्रम संख्या	विवरण	पृष्ठ संख्या
माड्यूल 10.0 : वित्तीय संसाधन प्रबंधन		1
परिचय		1
उद्देश्य		1
यूनिट		2
यूनिट 10.1 - स्वास्थ्य परिचर्या वित्तपोषण		2
10.1.1	उद्देश्य	2
10.1.2	मुख्य शब्द और अवधारणाएं	2
10.1.3	परिचय	2
10.1.4	आवश्यकता एवं महत्व	3
10.1.5	स्वास्थ्य परिचर्या के लिए वित्तपोषण के स्रोत	5
10.1.6	स्वास्थ्य परिचर्या के लिए वित्तपोषण संबंधी के स्रोतों की मुख्य श्रेणियां	8
10.1.7	स्वास्थ्य परिचर्या संबंधी वित्तपोषण की समस्यायें	15
10.1.8	स्वास्य परिचर्या के लिए उपलब्ध वित्त का कारगर और उत्तम उपयोग करना	17
10.1.9	यूनिट की समीक्षा संबंधी प्रश्न	18
10.1.10	परीक्षण मदें	18
10.1.11	अन्य पाठ्य सामग्री	20
यूनिट 10.2 - बजट व्यवस्था		21
10.2.1	उद्देश्य	21
10.2.2	मुख्य शब्द तथा अवधारणाएं	21
10.2.3	परिचय	21
10.2.4	बजट की प्रक्रिया : बजट कैसे तैयार किए जाते हैं	23
10.2.5	लागत की पद्धति, सिद्धांत और तकनीक	30
10.2.6	लागत बजट तैयार करना	35
10.2.7	निष्पादन बजट - व्यवस्था	38
10.2.8	शुन्य आधारित बजट - व्यवस्था	41
10.2.9	यूनिट की समीक्षा संबंधी प्रश्न	48

10.2.10	परीक्षण मदें	48
10.2.11	अन्य पाठ्य सामग्री	49
यूनिट 10.3 - लेखांकन		50
10.3.1	उद्देश्य	50
10.3.2	मुख्य शब्द और अवधारणाएं	50
10.3.3	परिचय	50
10.3.4	लेखांकन	51
10.3.5	लेखा फार्मेट - मुख्य डिवीजन और लेखा शीर्ष	52
10.3.6	लेखांकन प्रक्रिया	54
10.3.7	यूनिट की समीक्षा संबंधी प्रश्न	57
10.3.8	परीक्षण मदें	58
10.3.9	अन्य पाठ्य सामग्री	59
यूनिट 10.4 - वित्तीय लेखा-परीक्षा		60
10.4.1	उद्देश्य	60
10.4.2	मुख्य शब्द तथा अवधारणाएं	60
10.4.3	परिचय	60
10.4.4	लेखा-परीक्षा के प्रयोजन तथा पूर्वापेक्षाएं	61
10.4.5	कार्य वर्गीकरण	62
10.4.6	लेखा-परीक्षा प्रक्रिया	70
10.4.7	यूनिट की समीक्षा संबंधी प्रश्न	71
10.4.8	परीक्षण मदें	72
10.4.9	अन्य पाठ्य सामग्री	73
	परिशिष्ट - 1	74
	परिशिष्ट - 2	75